

## ENTRE ART ET SCIENCE

les compétences innées et/ou acquises des cadres de Santé

### PRÉ-REQUIS :

Aucun

### PUBLIC :

- Cadres de santé
- Cadres supérieurs de santé
- Étudiants cadres de santé
- Directeurs des soins
  - Attachés d'administration Hospitalière
  - Directeurs d'établissement sanitaire et médico-social
- Être un professionnel de santé et/ou du médico-social

### MÉTHODES PÉDAGOGIQUES MOBILISÉES :

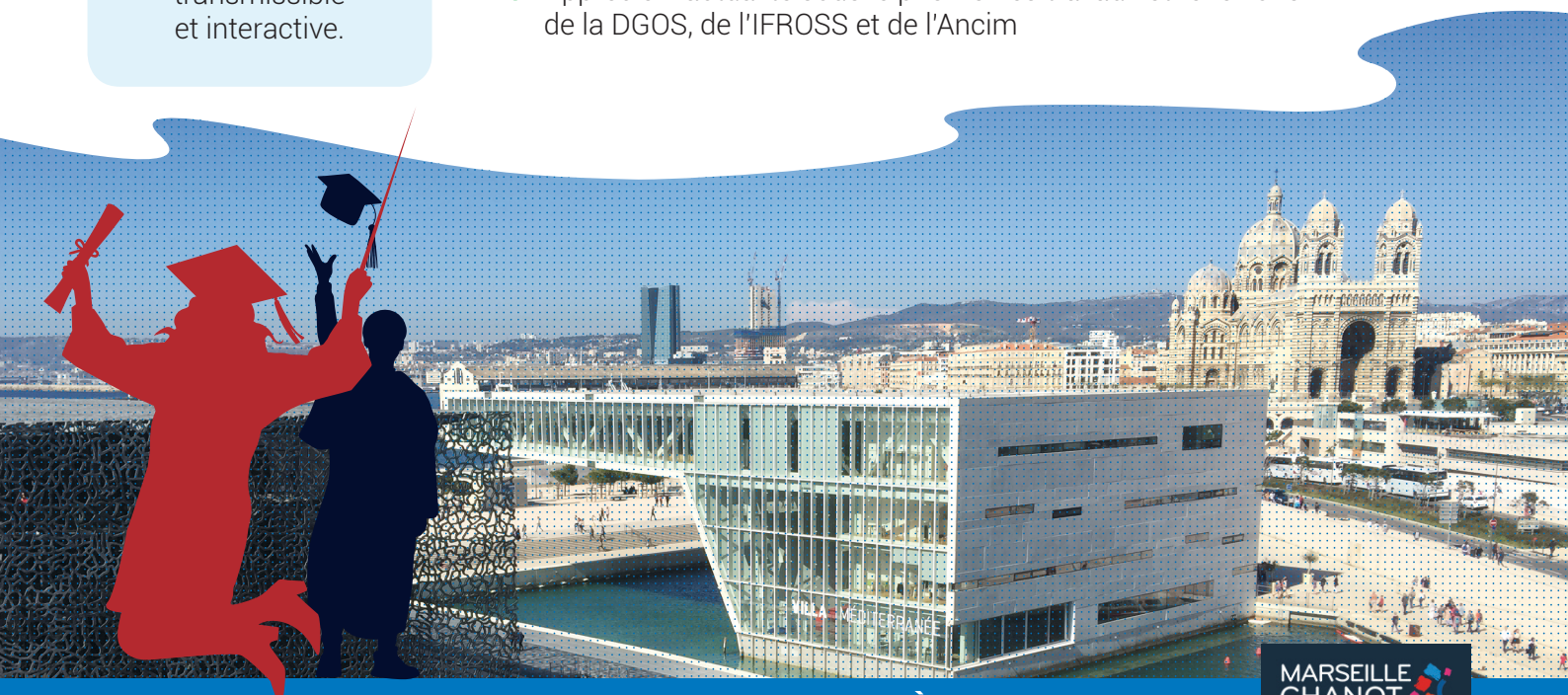
Expositive, magistrale, expérientielle, transmissible et interactive.

Le débat entre les compétences innées ou acquises en management est complexe et il n'y a pas de réponse unique. Cependant, la plupart des experts conviennent que le management est une combinaison d'aptitudes naturelles et d'acquisitions de compétences. La formation permet aux futurs cadres de santé de s'adapter aux défis actuels et futurs auxquels les organisations sont confrontées, favorisant ainsi le développement professionnel et la croissance personnelle des individus. Il ne suffit pas d'être un bon professionnel pour être un bon cadre de santé.

Devenir cadre de santé n'est pas quelque chose que l'on peut improviser ; Il s'agit d'une fonction de responsabilité élevée et elle nécessite une préparation adéquate en considérant plusieurs aspects du management : Stratégie, leadership, autorité, bienveillance, technicité et gestion pour mener des équipes pluri-générationnelles vers la qualité des soins.

### Objectifs d'apprentissage des journées

- Cerner les apports de l'IA dans la pratique quotidienne et le management d'aujourd'hui
- Identifier les compétences relevant du domaine de l'innée et celles du domaine de l'acquis
- Repérer les exigences du management d'aujourd'hui en tenant compte des aspects conjoncturels et contextuels
- Reconnaître les aspects intergénérationnels et les appliquer dans son management
- Inventorier les différentes stratégies managériales en lien avec une expérience extrahospitalière
- Apprécier l'actualité sous le prisme des travaux et réflexions de la DGOS, de l'IFROSS et de l'Ancim





- 8h30 Accueil, café, échanges, visite des stands
- 9h30 **Ouverture des journées,**  
Dominique COMBARNOUS, présidente de l'Ancim  
Marc CATANAS, coordonnateur Général des Soins, AP-HM

**Animateur de la journée : Bruno BENQUE, rédacteur en chef cadresante.com**

- 10h00 **CONFÉRENCE Les grandes tendances en management, l'IA peut-elle transformer le travail ?** Cécile DEJOUX, maître de conférences, CNAM  
Les tendances en management reflètent la nécessité pour les entreprises d'adopter des approches agiles, humaines et axées sur la technologie pour réussir dans un environnement en constante évolution.
- 11h00 **TABLE RONDE Compétences en management des cadres de santé acquises et/ou innées ?**  
ANIMATION :  
Pierre Henri HALLER, cadre supérieur de Santé, appui à la présidence Ancim  
INTERVENANTS :  
Jean Louis FESTERAERTS, directeur général d'EuroMed International, Bruxelles  
Pascale CUBERES, directrice des ressources humaines, CHU Montpellier  
Elisabeth LAPRUGNE-GARCIA, cadre supérieure de santé, responsable du pôle management, CHU Lyon  
Baptiste CANAZZI, philosophe, Noetic Bees
- 12h15 **Remise des trophées des meilleurs mémoires et articles IFCS France Ancim/MNH**  
(cadresante.com)
- 12h45 Déjeuner, visite des stands
- 14h00 **4 ATELIERS AU CHOIX à valider lors de l'inscription**
  - 1 **Encourager le mentorat inversé : l'intergénérationnel au service du développement professionnel**  
Lucila MODEBELU, présidente Fonction Publique du 21<sup>e</sup> siècle
  - 2 **Comment dire : « stop à la dictature de l'urgence ! » et reprendre la main sur mon agenda**  
Franck PAGNY, Facilitateur du plaisir au travail, Vivement lundi !
  - 3 **Activités afférentes aux soins, « tâches invisibles, soins visibles : révéler et valoriser »**  
Aurélien PIERRE et David HANIN, pôle RH-ANAP
  - 4 **Comment manager aujourd'hui dans la confiance ?**  
Gaël CHATELAIN-BERRY, conférencier, écrivain, chroniqueur et podcaster et créateur du concept management bienveillant
- 15h30 Pause, visite des stands
- 16h00 **CONFÉRENCE Leadership dans l'incertitude**  
Stéphane Kato CHARLOT, expert sur le sujet du leadership, de la préparation mentale, de la performance collective, et de la gestion de crise, ancien GIPN, RAID, Renseignement Antiterroriste
- 17h00 Assemblée générale pour les adhérents

*Pour tous les ateliers, les participants seront soumis à un quiz de connaissances avant et après*

**Animateur de la matinée : Didier ANTOINE, consultant formateur CNEH**

- 8h30 **POINT D'ACTUALITÉ** Philippe CHARPENTIER, DRH adjoint DGOS
- 9h30 **CONFÉRENCE Autorité et bienveillance : un duo gagnant**  
Jean-Philippe SOLER, cadre formateur et fondateur du cabinet de conseil en management et stratégie « 2 syn management »
- 10h15 Pause, visite des stands
- 10h45 **CONFÉRENCE Les nouveaux rapports au travail : caprice générationnel ou révolution culturelle**  
Anaïs GEORGELIN, CEO, @somanways, Conférencière
- 11h45 **Remise des prix Posters Ancim et IFROSS**  
(sponsorisé par cadresante.com, safeteam academy et OSM)
- 12h15 Animation théâtre de « Dans la cour des grands »
- 12h45 Déjeuner, visite des stands
- **Animateur de l'après-midi : Frédéric SOLER, CSS, vice-président de l'Ancim**
- 14h00 **Baromètre annuel des cadres de santé IFROSS/Ancim**  
Jean Baptiste CAPGRAS, maître de conférences, IFROSS, Lyon 3
- 14h45 Animation théâtre de « Dans la cour des grands »
- 15h15 **CONFÉRENCE Pour réussir devenez stratège**  
Vincent DESPORTES, Général de l'armée de terre, conférencier-expert en stratégie et prise de décision. Les éléments essentiels de la stratégie : vision/ambition et altérité, lien consubstantiel entre stratégie et leadership.
- 16h30 Clôture des journées, et en 2025...
- 17h00 Fin du congrès



**TARIFS**

**2 déjeuners compris**

- Formation continue .....400 €
- Individuel adhérent Ancim avec tarif préférentiel.... 180 €
- Étudiants cadres .....180 €
- Individuel non adhérent .....280 €



**INSCRIPTIONS EN LIGNE**

**N'attendez pas la date limite d'inscription pour vous inscrire, le nombre de places est limité !**

[www.ancim.fr](http://www.ancim.fr)

Date limite d'inscription : 25 octobre 2024

Siret : 379 990 302 00026

Déclaration d'Activité (DA) : 84 69 20 813 69

N° RNA W751092632

**ADRESSE**

**PARC CHANOT  
PALAIS DES CONGRÈS**  
114 Rond point du Prado  
13008 MARSEILLE



**ÉVALUATION DES JOURNÉES**

À l'issue du congrès, merci de bien vouloir répondre au questionnaire en ligne.

<https://forms.gle/GhkWuohVXQTPUzMq8>

**PLAN / ACCÈS**



**PARC CHANOT  
PALAIS DES CONGRÈS**



Bus n° 19-21-22-23-41-44-45-72-83  
Arrêt : Rond-Point du Prado



Gare Marseille Saint Charles, à 20 mn, soient 5 stations de métro du Parc Chanot :



Ligne 2 direction Sainte Marguerite Dromel.  
Arrêt : Rond Point du Prado



Liaison directe des autoroutes Littoral A55 et Est A50 par le Tunnel Prado Carénage et le Tunnel Prado Sud avec un accès rapide devant Marseille Chanot.  
1800 places de parking : 6,50 € la journée (événements Chanot). Paiement CB et sans contact uniquement



Aéroport International de Marseille Provence à 30 minutes de Marseille Chanot.

+ d'infos sur : [www.marseille-chanot.com](http://www.marseille-chanot.com)



Accès en fauteuil possible dans l'ensemble des espaces. Contact référent handicap : Didier GERARD, [administration@ancim.fr](mailto:administration@ancim.fr)



Association nationale des cadres de Santé



Contact : [jncs@ancim.fr](mailto:jncs@ancim.fr)